

希赛网 (www.educity.cn) 专注于在线教育服务 17 年, 拥有海量学员见证。是软考行业的开拓者与推动机构, 自成希赛体系的培训系统。负责软考教材编排与评审, 出版了 80% 以上辅导教材。全职自有师资直播+录播双保障教学保障, 高精度做题和知识系统, 助力软考学员一次通关。

希赛软考: <http://www.educity.cn/rk>

希赛题库: <http://www.educity.cn/tiku>

2018 年下半年系统集成项目管理工程师考试上午真题答案与解析:

<http://www.educity.cn/tiku/tp53897.html>

2018年下半年系统集成项目管理工程师考试上午真题（参考答案）

● 信息系统是一种以处理信息为目的的专门系统类型, 组成部件包括软件、硬件、数据库、网络、存储设备、规程等。其中__(1)__是经过机构化范组织后的事实和信息的集合。

- (1) A. 软件
B. 规程
C. 网络
D. 数据库

● 根据我国“十三五”规划纲要,__(2)__不属于新一代信息技术产业发展的重点。

- (2) A. 人工智能
B. 移动智能终端
C. 先进传感器
D. 4G

● 工业和信息化部会同国务院有关部门编制的《信息化发展规》提出了我国未采信息化发展的指导思想和基本原则。其中, 不包括__(3)__原则。

- (3) A. 统筹发展, 有序推进
B. 需求牵引, 政府主导
C. 完善机制, 创新驱动
D. 加强管理, 保障安全

● 建设完善电子政务公设以__(4)__为基础的电子政务公共平台顶层设计、制定相关标准规范等内容。

- (4) A. 云计算
B. 人工智能
C. 物联网

D.区块链信管网

● 加快发展电子商务,是企业降低成本、提高效率、拓展市场和创新经营模式的有效手段,电子商务与线下实体店有机结合向消费者提供商品和服务,称为__(5)__模式

- (5) A. B2B
B.B2C
C.O2O
D.C2C

● 关于我国工业化和信息化的深度融合,不正确的__(6)__。

- (6) A. 工业化是信息的基础,两者并举互动,共同发展
B.工业化为信息化的发展带来旺盛的市场需求
C.信息化是当务之急,可以减缓工业化,集中实现信息化、
D.要抓住网络革命的机遇,通过信息化促进工业化

● 商业智能系统的主要功能包括数据仓库、数据 ETL、数据统计输出、分析__(7)__不属于数据 ETL 的服务内容。

- (7) A. 数据迁移
B.数据同步
C.数据挖掘
D.数据交换

● 到 2020 年,新一代信息技术与节能环保、生物、高端装备制造产业等将成为国民经济的支柱产业,新一代信息技术中的__(8)__可以广泛应用于机器视觉识别自动规划、专家系统。

- (8) A. 人工智能
B.自动控制
C.地理信息
D.移动计算

● 智慧城市建设参考模型主要包括物联感知层、网络通信层、计算与存储层、数据及服务支撑层、智慧应用层、__(9)__不属于物联感知层。

- (9) A. RFID 标签
B.SOA
C.摄像头
D.传感器片

● 信息技术服务标准(ITSS)是套成体系和综合配套的标准库,用于指导实施标准化和可信赖的 IT 服, ITSS 定义的服务生命周期不包括__(10)__。

- (10) A. 战略部署
B. 规划设计
C. 部署实施
D. 服务运营

● 针对信息系统审计流程,在了解内部控制结构、评价控制风险、传输内部控制后,下一步应当进行__(11)___。

- (11) A. 有限的实质性测试
B. 外部控制测试
C. 内部控制测试
D. 扩大的实质性测试

● 某企业信息化系统建设初期,无法全面准确获取需求,此时可以基于对已有需求的步理解,快速开发一个初步系统模型,然后通过反复修改实现用户的最终需求。这种开发方法称为__(12)___

- (12) A. 结构法
B. 原型法
C. 瀑布模型法
D. 面向对象法

● 系统方案设计包括总体设计和详细设计,系统总体设计内容包括__(13)___。

- (13) A. 计算机和网络系统的方案设计
B. 人机界面设计
C. 处理过程设计
D. 数据库设计

● 关于配置管理,不正确的是:__(14)___

- (14) A. 配置管理计划制定时需了解组织结构环境和组织单元之间的联系
B. 配置标识包含识别配置项,并为其建立基线等内容
C. 配置状态报告应着重反映当前基线配置项的状态
D. 功能配置审计是审计配置项的完整性,验证所交付的配置项是否存在

● 进行面向对象系统分析和设计时,将相关的概念组成一个单元模块,并通过一个名称来引用它,这种行为叫做__(15)___

- (15) A. 继承
B. 封装
C. 抽象

D.复用

- 软件三层架构中,__(16)__是位于硬件、操作系统等平台和应用之间的通用服务,用于解决分布系统的异构问题,实现应用与平台的无关性。

- (16) A. 服务器
B.中间件
C.数据库
D.过滤器

- 关于数据库和数据仓库技术的描述,不正确的是__(17)__。

- (17) A. 数据库是面向主题的,数据仓库是面向事务的
B.数据仓库一般用于存放历史数据
C.数据库主要采用 OLTP,数据仓库主要采用 OLAP
D.数据仓库的数据源相对数据库来说比较复杂

- Windows 操作系统下的 ping 命令,使用的是__(18)__协议

- (18) A. UDP
B.ARP
C.ICMP
D.FTP

- 在网络存储结构中,__(19)__成本较高、技术较复杂,适用于数据量大、数据访问速度要求高的场合

- (19) A. 直连式存储(DAS)
B.网络存储设备(NAS)
C.存储网络(SAN)
D.移动存储设备(MSD)

- 关于网络交换技术的描述,不正确的是__(20)__。

- (20) A. Internet 传输的最小数据单位是 Byte
B.ATM 交换的最小数据单位是码元
C.Internet 使用数据报网络
D.ATM 使用虚电路网络管

- 在网络产品中,__(21)__通常被比喻为网络安全的大门,用来鉴别什么样的数据包可以进出企业内部网

- (21) A. 漏洞扫描工具

- B.防火墙
- C.防病毒软件
- D.安全审计系统

● 大数据关键技术中, Hbase 主要被应用于__(22)___

- (22) A. 数据采集
B.数据分析
C.数据存储
D.数据挖掘

● “云”是一个庞大的资源池,可以像自来水、电、煤气那样,根据用户的购买量进行计费,这体现了“云”的__(23)___特点:

- (23) A. 高可扩展性
B.通用性
C.按需服务
D.高可靠性

● 物联网架构三层结构中不包括__(24)___

- (24) A. 感知层
B.网络层
C.数据层
D.应用层

● ____(25)___不属于移动互联网所使用的主流开发平台

- (25) A. Web2.0
B.Android
C.IOS
D.Windows phone

● 每个项目都有一个明确的开始时间和结束时间,这体现了项目的__(26)___。

- (26) A. 紧迫性
B.独特性
C.渐进明细
D.临时性

● 在__(27)___中,项目经理权力最小。

- (27) A. 弱矩阵型组织

- B.平衡矩阵型组织
- C.强矩阵型组织
- D.项目型组织

● __ (28) __清楚地描述了测试各阶段和开发各阶段的对应关系

- (28) A. 瀑布模型
B. 迭代模型
C. V 模型
D. 螺旋模型

● 识别干系人是项目 __ (29) __ 的活动。

- (29) A. 启动过程组
B. 计划过程组
C. 执行过程组
D. 监督和控制过程组

● 关于项目的 5 的描述,不正确的是: __ (30) __。

- (30) A. 并非所有项目都会经历 5 个过程组
B. 项目的过程组很少会是离散的或者只出现一次
C. 项目的过程组经常会发生相互交迭
D. 项目的过程组具有明确的依存关系并在各个项目中按一定的次序执行

● 常用的需求分析方法有 __ (31) __。

- (31) A. 结构化分析法与面问对象分析法
B. 面向对象分析法与数据流
C. 观察法与问卷调查法
D. 结构化分析法与杆对照法

● 关于项目建议书的描述,不正确的是: __ (32) __。

- (32) A. 项目建议书是针对拟建项目提出的总体性设想
B. 项目建议书是项目建设单位向上级主管部门提交的项目申请文
C. 项目建议书包含总体建设方案、效益和风险分析等内容
D. 项目建议书是银行批准贷款或行政主管部门审批决策的依据

● 可行性研究二中, __ (33) __ 的内容是:从资源配置的角度量项目的价值,评价项目在实现区域经
发展目标、有效配照经济资源、增加供求、创造环境、提高人民生活等方面的效益。

- (33) A. 技术可行性研究
B.经济可行性
C.社会可行性研究
D.市场可行性研究

● 关于项目可行性研究阶段的描述,不正确的是:__(34)___。

- (34) A. 详细可行性研究的内容与初步可行性研究内容大致相同
B.初步可行性研究是介于机会研究和详细可行性研究的一个中间阶段
C.初步可行性研究阶段需要从技术、经济等方面进行深入调查研究
D.机会研究的主要任务是对投资项目或投资方向提出建议

● 关于项目招投标的描述,不正确的是:__(35)___。

- (35) A. 招标人采用公开招标,应当发布招标公告
B.两个或两个以上法人或者其他组织可以组成一个联合体共同投标
C.招标人在招标文件中要求投标人提交投标保证金的,投标保证金有效期应长于投标有效期
D.评标委员会名单在中标结果确定前需保密

● 供应商在进行项目内部项时,立项内容不包括__(36)___

- (36) A. 项目资源估算
B.项目资源分配
C.任命项目经理
D.项目可行性研究

● 在职能型组织中,关于项目经理的职责,不正确的是:__(37)___。

- (37) A. 通过与项目干系人主动、全面的沟通、来了解他们对项目的需求
B.在互相竞争的众多干系人之间寻求平衡点
C.通过认真、细致的协调,来达到各种需求间的整合与平衡
D.项目经理是项目的预算控制者

● ____(38)___不属于项目章程的作用。

- (38) A. 明确项目的人员要求及考核指标
B.正式确认项目存在,给项目一个合法的地位
C.规定项目的总体目标,包括范围、时间、成本和质量等
D.确定项目经理,规定项目经理的权力

● 项目管理计划不包括__(39)___。

- (39) A. 变更管理计划
B. 变更日志
C. 配置管理计划
D. 范围基准

● __ (40) __ 不属于项目管理信息系统的子系统。

- (40) A. 工作授权系统
B. 配置管理系统
C. IT 基础设施监控系统
D. 信息收集与发布系统

● 在项目执行的过程中,一名干系人确定了一个新需求,该需求对项目是否成功起到关键的作用,项目经理接下来应该 __ (41) __。

- (41) A. 为该需求建立变更请求,提交给变更控制委员会审批
B. 评估重要性,以确定是否执行变更流程
C. 寻求项目发起人对变更的批准
D. 考虑该需求比较关键,安排相关人员进行修改

● 关于项目收尾的描述,不正确的是: __ (42) __。

- (42) A. 项目收尾分为管理收尾和合同收尾
B. 管理收尾和合同收尾都要进行产品核实,都要总结经验教训
C. 每个项目阶段结束时都要进行相应的管理收尾
D. 对于整个项目而言,管理收尾发生在合同收尾之前

● 关于项目范围定义的描述,不正确的是: __ (43) __。

- (43) A. 范围定义是制定目标和产品详细描述的过程
B. 范围定义过程的输出包括范围管理计划、干系人登记册、需求文件
C. 范围说明书是对项目范围、可交付成果、假设条件相同和制约因素等的描述
D. 项目进行中,往往需要多次反复开展范围定义的活动

● 某项目团队针对三个方案进行投票,支持 A 方案的人有 35%,支持 B 方案的人有 40%支持 C 方案的有 25%,根据以上投票结果选取了 B 方案,此决策依据的是群体决策中的).

- (44) A. 一致性同意原则
B. 相对多数原则
C. 大多数原则
D. 独裁原则

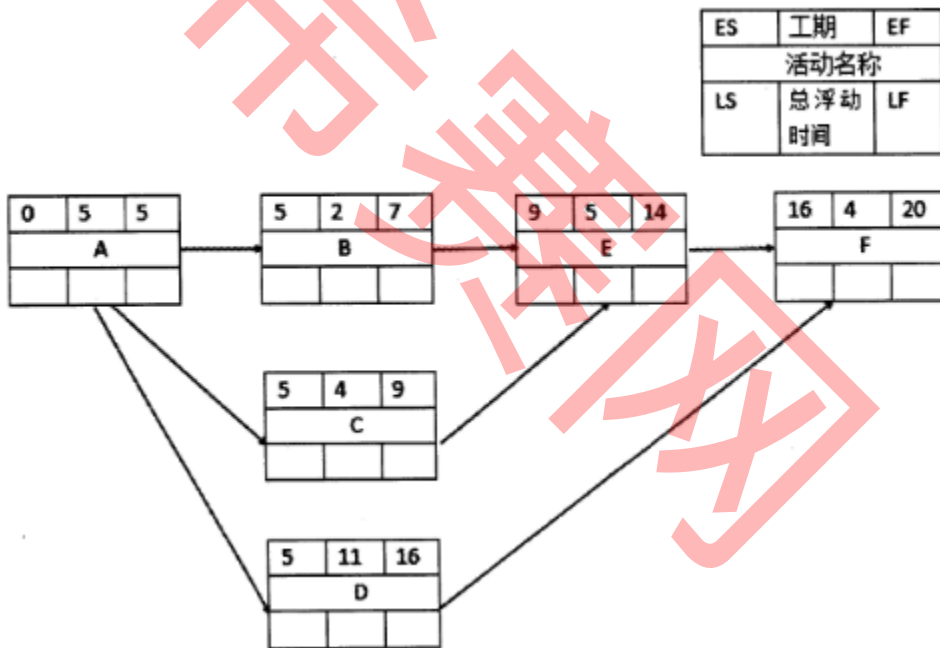
- 当范围变更导致成本基线发生变化时,项目经理需要做的工作不包括:__(45)___

- (45) A. 重新确定新的需求基线
 B. 发布新的成本基准
 C. 调整项目管理计划
 D. 调整项目章程

- 规划项目进度管理是为实施项目进度管理制定政策、程序。并形成文档化的项目进度管理计划的过程,__(46)___不属于规划项目进度管理的输入。

- (46) A. 项目章程
 B. 范围基准
 C. 里程碑清单
 D. 组织文化

- 下图某工程单代号网络图中,活动B的总浮动时间为__(47)___天



- (47) A. 1
 B. 2
 C. 3
 D. 4

- 某工程由 8 个活动组成,其各活动情况如下表所示,该工程关键路径为__(48)___

| 活动 | 紧前活动 | 所需天数 | 活动 | 紧前活动 | 所需天数 |
|----|------|------|----|------|------|
| A | - | 3 | F | C | 6 |
| B | A | 2 | G | E | 2 |
| C | B | 5 | H | F, G | 5 |
| D | B | 7 | I | H, D | 2 |
| E | C | 4 | | | |

- (48) A. ABCEGI
 B.ABCFHI
 C.ABDHI
 D.ABDI

- 关于项目控制进度过程,不正确的是:__(49)___。

- (49) A. 有效项目进度控制的关键是严格按照制定的项目进度计划执行,避免项目偏离计划
 B.当项目的实际进度滞后于进度计划时,可以通过赶工,投入更多的资源或增加工作时间来缩短工期
 C.项目控制进度的工具与技术有关键路径法、趋势分法等
 D.项目控制进度旨在发现计划偏离并及时采纠正措施,以降低风险

- 投资者赵某可以选择股票和储蓄存款两种投资方式。他于 2017 年 1 月 1 日用 2 万元购进某股票,一年后亏损了 500 元,如果当时他选择储蓄存款,一年后将有 360 元的收益。由此可知,赵某投资股票的机会成本为__(50)___元

- (50) A. 500
 B.360
 C.860
 D.140

- 关于项目成本估算所采用的技术和工具,不正确的是:__(51)___。

- (51) A. 成本估算需要采用定量方法,与估算人员的技术和管理经验无关
 B.三点估算法涉及到最可能成本、最乐观成本和最悲观成本
 C.类比估算相对于其他估算技术,具有成本低、耗时少、准确率低的特点
 D.在估算活动成本时,可能会受到质量成本因素的影响

- 某工程项目,完工预算为 2000 万元。到目前为止,由于某些特殊原因,实际支出 800 万元,成本绩效指数为 0.8,假设后续不再发生成本偏差,则完工预算(EAC)为__(52)___万元。

- (52) A. 2500

- B.2160
- C.2000
- D.2800

● 层次结构图用于描述项目的组织结构,常用的层次结构图不包含__(53)___

- (53) A. 工作分解结构
 B.组织分解结构
 C.资源分解结构
 D.过程分解结构

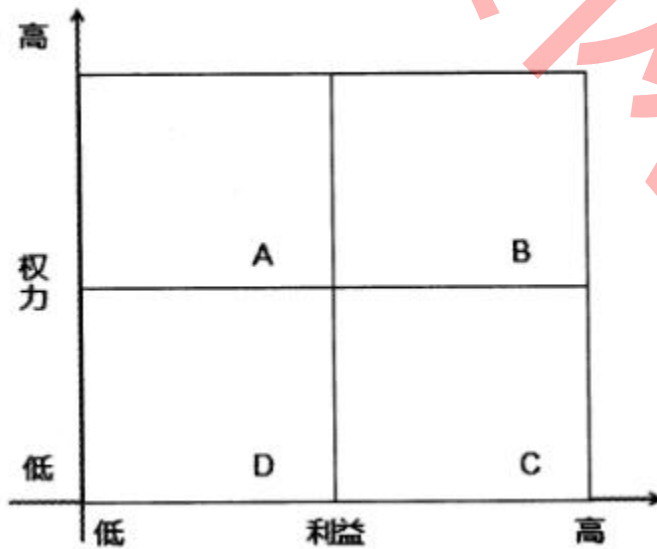
● 关于项目团队管理,不正确的是:__(54)___.

- (54) A. 项目团队管理用于跟踪个人和团队的绩效,解决问题和协调变更
 B.项目成员的工作风格差异是冲突的来源之一
 C.在一个项目团队环境下,项目经理不应公开处理冲突
 D.合作、强制、妥协、求同存异等是解决冲突的方法

● 关于管理沟通的工具,不正确的是:__(55)___

- (55) A. 沟通模型的各要素会影响沟通的效率和效果
 B.管理沟通过程中要确保已创建并发布的信息能够被接受和理解
 C.项目经理在项目进行中,应定期或不定期进行绩效评估
 D.为了方便快捷地进行沟通,项目进行过程中需选择固定的沟通渠道

● 下图干系人权力和利益的描述,不正确的是__(56)___



- (56) A. 项目经理的主管领导就是 A 区的干系人,要“令其满意”
 B.项目客户是 B 区的干系人,要“重点管理、及时报告”

- C.对于 C 区的干系人,要“随时告知”
- D.对于 D 区干系人,花费最少的精力监督即可

● 关于项目合同的分类,正确的是:__(57)__

- (57) A. 信息系统工程项目合同通常按照信息系统范围和项目总价划分
B.需要立即开展工作的项目不适宜采用成本补偿合同
C.工程量大、工期较长、技术复杂的项目宜采用总价合同
D.工料合同兼有成本补偿合同和总价合同的特点,适用范围较宽

● 合同变更的处理由__(58)__来完成

- (58) A. 配置管理系统
B.变更控制系统
C.发布管理系统
D.知识管理系统

● 项目经理赵某负责公司的大数据分析平台项目,搭建该平台需要大规模的计算能力。经过市场调研,国内 A 公司可提供大规模计算服务。赵某在编制项目的采购计划时,正确的做法是:__(59)__

- (59) A. 直接把 A 公司的大规模计算服务列入采购计划
B.将国际上最先进的高性能计算服务器列入采购计划
C.考虑项目管理计划、项目需求文档、活动成本估算等输入
D.以 A 公司的采购政策和工作程序作为采购指导

● 控制采购的输入不包括__(60)__

- (60) A. 合同管理计划
B.采购档案
C.合同
D.采购文件

● 质量保证计划属于软件文档中的__(61)__

- (61) A. 开发文档
B.产品文档
C.管理文档
D.说明文档

● 关于配置库的描述,不正确的是:__(62)__

- (62) A. 开发库用于保存开发人员当前正在开发的配置项
B. 受控库包含当前的基线及对基线的变更
C. 产品库包含已发布使用的各种基线
D. 开发库是开发人员的个人工作区,由配置管理员控制

● 质量管理的阶段,大致经历了手工艺人时代、质量检验阶段、统计质量控制阶段和__(63)__四个阶段。

- (63) A. 零缺陷质量管理
B. 全面质量管理
C. 过程质量管理
D. 精益质量管理

● 针对规划质量管理的工具和技术,不正确的是:__(64)__

- (64) A. 成本效益法通过比较可能的成本和预期的收益来提高质量
B. 预防成本是质量成本,内部失败成本不是质量成本
C. 统计抽样的频率和规模应在规划质量管理过程中确定
D. 实验设计是规划质量管理过程中使用的一种统计方法

● __(65)__属于规划质量管理的输出。

- (65) A. 项目管理计划
B. 需求文件
C. 风险登记册
D. 质量核对单

● __(66)__不是风险识别的原则。

- (66) A. 由粗及细,由细及粗
B. 先怀疑,后排除
C. 对客户保密
D. 排除与确认并重

● __(67)__属于定量风险分析的工具和技术。

- (67) A. 概率和影响矩阵
B. 风险数据质量评估
C. 风险概率和影响评估
D. 敏感性分析

- 有关控制风险的描述,不正确的是:__(68)___。

(68) A. 控制风险时,需要参考已经发生的成本
B. 风险分类是控制风险过程所采用的工具和技术
C. 可使用挣值分析法对项目总体绩效进行监控
D. 控制风险过程中需要更新风险登记册

- 在信息系统安全技术体系中,安全审计属于__(69)___

(69) A. 物理安全
B. 网络安全
C. 数据安全
D. 运行安全

- 根据《信息安全等级保护管理办法》规定,信息系统受到破坏后,会对社会秩序和公共利益造成严重损害,或者对国家安全造成损害,则该信息系统的安全保护等级为__(70)___

(70) A. 一级
B. 二级
C. 三级
D. 四级

- Cloud storage is a model of computer of computer data storage in which the digital data is stored in logical pools. The physical storage spans multiple servers (sometimes in multiple locations), and the physical environment is typically owned and managed by a hosting company. As for the cloud concept, the cloud storage service is one kind of ().

(71) A. IaaS
B. PaaS
C. SaaS
D. DaaS

- () is a subset of artificial intelligence in the field of computer science that often uses statistical techniques give computers the ability to " learn " (i.e., progressively improve performance on a specific task) with data. Without being explicitly programmed.

(72) A. Machine learning
B. Program language learning
C. Natural language learning
D. Statistical learning

- Configuration management is focus on the specification of both the deliverables and the processes; While () is focused on identifying, documenting, and approving or rejecting changes to the project documents, deliverables, or baselines.

- (73) A. cost management
B. change management
C. configuration management
D. capacity management

• Quality management ensures that an organization product or service is consistent. It has four main components: quality planning, quality assurance __ (74) __ and quality improvement.

- (74) A. quality objective
B. quality policy
C. quality control
D. quality system

• In a project plan, when the project manager schedules activities, he (or she) often uses () method, precedence relationships between activities are represented by circles connected by one or more arrows. The length of the arrow represents the duration of the relevant activity.

- (75) A. causality diagram
B. Gantt chart
C. histogram
D. arrow diagram