

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: www.educity.cn

希赛网软件水平考试网: www.educity.cn/rk

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2011 下半年高项论文真题解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp1226.html>

2011 年下半年信息系统项目管理师考试论文真题

● 论信息系统项目的质量控制

质量控制包括监控特定的项目成果, 以判定它们是否符合有关的质量标准, 找出方法消除造成项目成果不令人满意的原因, 并采取相应措施。质量控制应当贯穿于项目执行的全过程。

请围绕“信息系统项目的质量控制”论题, 分别从以下三个方面进行论述:

- 1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目 (项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等)。
- 2、围绕以下几点, 结合项目管理实际情况论述你对大型项目质量控制的认识。
 - (1) 质量控制的依据;
 - (2) 质量控制的工具和技术;
 - (3) 质量控制的输出。
- 3、请结合论文中所提到的信息系统项目, 介绍你如何对其执行质量控制 (可叙述具体做法), 并总结你的心得体会。

● 论信息系统项目的团队管理

一个项目的成功离不开一个好的团队, 团队管理在项目的实施过程中起着非常重要的作用。在项目管理时, 项目管理师要跟踪个人和团队的执行情况, 提供反馈和协调变更, 以此来提高项目的绩效, 保证项目的进度。项目管理师必须注意团队的行为、管理冲突、解决问题和评估团队成员的绩效。

请围绕“如何做好项目团队管理”论题, 分别从以下三个方面进行论述:

- 1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目 (项目的背景、项目规模、发起单位、目的、项目内容、组织结构、项目周期、交付的产品等)。
- 2、围绕以下几点, 结合项目管理实际情况论述你对项目团队管理的认识。
 - (1) 项目团队管理的输入;

- (2) 项目团队管理的工具和技术;
 - (3) 项目团队管理的输出。
- 3、请结合论文中所提到的信息系统项目，介绍你如何进行团队管理（可叙述具体做法），并总结你的心得体会。

希赛网在线题库