

希赛网, 专注于**软考**、**PMP**、**通信**考试的专业 IT 知识库和在线教育平台, 希赛网在线题库, 提供历年真题、模拟试题、章节练习、知识点练习、错题本练习等在线做题服务, 更有**能力评估报告**, 让你告别盲目做题, **针对性地攻破自己的薄弱点**, 备考更高效。

希赛网官网: [www.educity.cn](http://www.educity.cn)

希赛网软件水平考试网: [www.educity.cn/rk](http://www.educity.cn/rk)

希赛网在线题库: <http://www.educity.cn/tiku/>

2005 下半年高项论文真题答案与解析: <http://www.educity.cn/tiku/tp1216.html>

## 2005 年下半年信息系统项目管理师考试论文真题

### ● 论项目的风险管理

对项目风险进行管理, 已经成为项目管理的重要方面。每一个项目都有风险。完全避开或消除风险, 或者只享受权益而不承担风险, 都是不可能的。另一方面, 对项目风险进行认真的分析、科学的管理, 能够避开不利条件、减少损失、取得预期的结果并实现项目目标。

**请围绕“项目的风险管理”论题, 分别从以下三个方面进行论述:**

- 1、概要叙述你参与管理过的信息系统项目(项目的背景、发起单位、目的、项目周期、交付的产品等), 以及该项目在风险管理方面的情况。
- 2、请简要叙述你对于项目风险的认识以及项目风险管理的基本过程。
- 3、结合你的项目经历, 概要论述信息系统项目经常面临的主要风险、产生根源和可以采取的应对措施。

### ● 论项目的质量管理

现代项目管理中非常重视质量管理, 很多个人和组织将质量作为判定项目是否成功的重要依据。在 IT 业界, 有很多知名公司将质量提高到了公司战略的高度来对待, 并投入大量资源用于质量管理。

**请围绕“项目的质量管理”论题, 分别从以下三个方面进行论述:**

- 1、概述你参与管理过的信息系统项目以及在项目中所遇到的质量管理问题。
- 2、请简要论述你对于质量、质量管理和质量成本的认识。
- 3、简要论述你认为提升项目质量应做哪些工作。